

Kein Intelligent Enterprise ohne intelligente Prozesse

Business Process Management for SAP Intelligent Enterprise

Auf dem Weg zum Intelligent Enterprise machen Unternehmen häufig einen Fehler: Sie betrachten die Transformation als rein technisches Projekt. Fujitsu hilft als kompetenter Partner mit einem ganzheitlichen End-to-End-Beratungsansatz, der alle wertschöpfenden Aspekte einbezieht und intelligent verknüpft – bei voller Flexibilität und Unabhängigkeit hinsichtlich der Technologien und Bereitstellungsmodelle.

Den meisten Unternehmen ist die Notwendigkeit einer digitalen Transformation bewusst. Das Ziel ist das „Intelligent Enterprise“: ein prozessual und digital vernetztes Unternehmensökosystem mit höchstmöglicher Transparenz, Verfügbarkeit und Agilität, das schnell auf Veränderungen reagieren und Bedarfe sowie Engpässe antizipieren kann. Allerdings starten viele Unternehmen ihre Reise mit reduziertem Handgepäck und konzentrieren sich in erster Linie auf die IT – mit oftmals negativen Folgen. Veraltete und ineffiziente Daten-, Prozess- und Denksilos bleiben erhalten, Rollen, Verantwortlichkeiten und Aufgaben „auf der Strecke“. Was passiert, wenn Ökosysteme nicht ganzheitlich betrachtet werden, lässt sich am Beispiel der Verletzbarkeit komplexer Lieferketten betrachten.

Mit **Fujitsu Business Process Management for SAP Intelligent Enterprise (BPM4IE)** treten Unternehmen die Transformationsreise ganzheitlich an. Fujitsu-Experten verstehen Prozesse als idealen Start- und Ankerpunkt und

unterstützen Sie mit einem modernen, durchdachten Consulting-Ansatz, der die verschiedensten Prozessebenen in ein durchgängiges Gesamtkonzept integriert. Sie erhalten eine 360-Grad-Sicht auf Ihr Unternehmen. Systeme und Daten, aber auch Rollen und Organisationsstrukturen werden dabei berücksichtigt, überdacht, evaluiert und neu orchestriert. Unser Ansatz bietet Ihnen dabei höchstmögliche Flexibilität, Vorhandenes mit Neuem sinnvoll zu kombinieren und Ihre Investitionen zu schützen.

Fujitsu Business Process Management for SAP Intelligent Enterprise (BPM4IE) ist ein ganzheitlicher, erprobter Beratungsansatz, um Ihr Unternehmen ausgehend von den Prozessen durchgängig zu transformieren. Dabei ist es egal, an welchem Abschnitt der Strecke Sie sich befinden oder ob Sie sich im Rahmen von RISE with SAP oder im Zuge einer ERP-Transformation auf die Reise begeben.

Fujitsu ist Ihr kompetenter Partner auf dem Weg zum Intelligent Enterprise

Ganzheitliche Prozessbetrachtung

Im Fokus stehen immer Ihre Prozesse – etwa Design-to-Operate, Order-to-Cash oder Purchase-to-Pay – die es intelligent zu vernetzen gilt, um Nachfrage, Angebot, Logistik, Produktion etc. optimal aufeinander abzustimmen.

Wir betrachten die Prozesse nicht isoliert, sondern immer in Bezug auf weitere Aspekte der Wertschöpfung:

- Organisationsstrukturen
- Mitarbeiter*innen und Rollen/Aufgaben
- Systeme und Ökosysteme
- Geschäftsmodelle
- KPIs wie Effizienz und Profitabilität

Etabliertes Vorgehensmodell

In Anlehnung an das KVP-Modell (Kontinuierlicher Verbesserungsprozess) ist unser Beratungsansatz auf kontinuierliche Optimierung und Innovation ausgerichtet und folgt fünf Phasen:

- Discover & Analyse
- Design, Simulate & Improve
- Implement / Roll-Out
- Monitor
- Re-define

Um eine passgenaue Roadmap erstellen zu können, nähern wir uns in der ersten Phase mit agilen Design Workshops zur Inspiration, Ideation und zum Scoping. Dabei betrachten wir die Gesamtheit Ihrer Businessprozesse, stellen Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen an und fertigen eine Ist-Soll-Analyse an. Mittels Business Process Management (BPM) erstellen wir im nächsten Schritt Fit to Gap-, Fit to Standard-, oder Fit to Harmonize-Modelle und optimieren diese mithilfe von Simulationen und Modellierungen.

Ihre Vorteile:

- **Neutrale Beratung und umfassender Support im Prozessumfeld für mehr Transparenz und Resilienz**
- **Ganzheitliche Unternehmens-, Prozess- und Systembetrachtung**
- **Bessere Handlungsfähigkeit und Zuverlässigkeit dank Transparenz im gesamten Unternehmensökosystem**
- **Aufbrechen und Neuorganisieren von Daten-, Prozess- und Denksilos im gesamten Unternehmen**
- **Resilienz und Wettbewerbsfähigkeit durch kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP)**
- **Fujitsu-Experten begleiten Sie von der Konzeption über die Transformation und die Einführung bis hin zum Tagesgeschäft.**
- **Bewährte Methoden und Tools beschleunigen und sichern den Projekt- ablauf.**
- **Vorgelagerte Wirtschaftlichkeitsbetrachtung, ergänzt um Erfahrungswerte aus zahlreichen, erfolgreich durchgeführten Transformationsprojekten**

Im Rahmen der Prozessanalyse können wir auf unsere globale und strategische Partnerschaft mit Signavio zurückgreifen. Alternativ arbeiten wir auch mit anderen Anbietern wie beispielsweise Process Analytics Factory, Mehrwerk, Celonis, Software AG, Lanalabs und anderen zusammen. Nach erfolgreicher Implementierung überwachen wir die neue Prozesslandschaft und testen sie gegen die zuvor definierten KPIs, bis wir gemeinsam am Ziel des Intelligent Enterprise angekommen sind.

Flexibilität und Wahlfreiheit

Über unseren Beratungsansatz agieren wir grundsätzlich neutral und losgelöst von bestehenden Systemstrukturen. Sie geraten somit zu keinem Zeitpunkt in eine Abhängigkeit und können die für Ihre Anforderungen optimalen Bereitstellungsmodelle wählen.

FUJITSU XpressWay to S/4HANA

In unserem Ansatz ist Business Process Management (BPM) ein Kernbestandteil einer jeden S/4 HANA-Transformation. Wenn wir Sie im Rahmen einer SAP-Transformation begleiten, finden Sie in Fujitsu einen vertrauenswürdigen Berater mit Branchen-Expertise und langjähriger Erfahrung. Mit unserer bewährten FUJITSU XpressWay-Methode, die sich eng an SAP Activate anlehnt, gelingt Ihnen eine optimale S/4HANA-Transformation. Sie erhalten Analyse, Beratung, Konzeption, Implementierungs- und Migrationsservices sowie Schulung und Support aus einer Hand. Auf Basis unserer Erfahrungswerte und durch den Einsatz

erprobter Tools bewerten wir, welcher Migrationspfad für Sie am besten geeignet ist. Dank unserer globalen Partnerschaft mit SNP profitieren Sie von der selektiven Migration nach dem Motto „Keep the Best, Transform the Rest“. Für die Anpassung Ihres Custom Codes kommt unser effizientes Werkzeug „Easy CCA for HANA“ zum Einsatz: Damit lässt sich Custom Code automatisiert, verlässlich und schnell an die Erfordernisse von SAP HANA und teilweise sogar von SAP S/4HANA anpassen.

Ausblick

Egal ob Sie den Weg zum Intelligent Enterprise mit RISE with SAP oder einer ERP-Transformation gehen – er sollte immer bei Ihren Prozessen beginnen und ganzheitlich Daten, Systeme und Organisationen in die Transformation miteinbeziehen. Gehen Sie diesen Weg gemeinsam mit Fujitsu und profitieren von unserer langjährigen Erfahrung im Bereich Consulting. Unser Vorgehen stärkt Ihre Innovationskraft und schützt Ihre Investitionen.

Starten Sie jetzt

cic@ts.fujitsu.com

00800 372 100 100*

www.fujitsu.com/de/

* kostenfrei aus allen Netzen in Deutschland, Österreich und der Schweiz

Herausgeber:

Fujitsu Technology Solutions GmbH

Mies-van-der-Rohe-Straße 8
80807 München, Deutschland

Copyright: 2021 Fujitsu Technology Solutions GmbH

Alle Rechte vorbehalten. Fujitsu und das Fujitsu Logo sind eingetragene Warenzeichen von Fujitsu Limited und sind weltweit in vielen Ländern registriert. Andere, in diesem Dokument erwähnte Produkt-, Service- und Firmennamen, können Marken von Fujitsu oder anderen Unternehmen sein. Dieses Dokument ist zum Zeitpunkt der Veröffentlichung aktuell und kann von Fujitsu ohne vorherige Ankündigung geändert werden. Dieses Material dient ausschließlich zu Informationszwecken; Fujitsu übernimmt keine Haftung in Zusammenhang mit der Verwendung der darin enthaltenen Informationen. Wir behalten uns das Recht vor, Lieferoptionen zu ändern oder technische Anpassungen vorzunehmen.